

**State of Palestine**  
Palestinian Water Authority



**دولة فلسطين**  
سلطة المياه الفلسطينية

**الخطة التنفيذية**  
**للفترة**  
**حزيران 2016 إلى نهاية سنة 2017**

## المحتويات

3.....	المقدمة
3.....	خلفية عامة
3.....	إطار التخطيط لدى سلطة المياه
4.....	الهدف من الوثيقة
5.....	متابعة تنفيذ الخطة
7.....	تدخلات الخطة للفترة من منتصف 2016 إلى نهاية 2017

## المقدمة

### خلفية عامة

ضمن برنامج إصلاح قطاع المياه، تم تطوير خطة إستراتيجية لسلطة المياه الفلسطينية لثلاث سنوات (2015-2018)، وتعتبر وثيقة الخطة الإستراتيجية المؤسسية احدى المخرجات الرئيسية إلى جانب الخطط القطاعية والتطويرية التي أنجزت ضمن البرنامج، حيث أنجزت الخطة الإستراتيجية المؤسسية للسلطة بالانسجام الكامل مع الخطة الوطنية القطاعية بعيدة المدى 2032 والخطة التطويرية الثلاثية 2014-2016، وبشكل يجعل منها بمثابة مرجعية لمتابعة التدخلات والأنشطة ومحاور التركيز المختلفة. لقد أوردت الخطة الإستراتيجية المؤسسية التدخلات التي ينبغي القيام بها خلال السنوات القادمة، وبدأت السلطة في تنفيذها من خلال خطتها التنفيذية الأولى التي انبثقت عن الخطة الإستراتيجية، وقد شملت الخطة التنفيذية للسنة الأولى (2015) عددا من التدخلات المشمولة في الخطة الإستراتيجية مع التركيز على أولويات سلطة المياه لما يجب إنجازه خلال الفترات الأولى لاعتماد الخطة الإستراتيجية. وتشمل هذه الوثيقة مجموعة أخرى من التدخلات التي بدأ العمل فعليا على إنجازها خلال السنة السابقة ولم يتم إنجازها بالكامل، بالإضافة إلى تدخلات جديدة سيتم تنفيذها خلال السنتين الجارية والقادمة.

### إطار التخطيط لدى سلطة المياه

هناك ترابط وثيق ما بين مراحل وآليات التخطيط المختلفة، حيث تبدأ العملية من خلال إعداد وإقرار الخطة الإستراتيجية المؤسسية للسلطة والتي تركز بالدرجة الأولى على مدخلات رئيسية في تلك العملية، أهمها قرار بقانون رقم 14 لسنة 2014 بشأن المياه، والخطة الوطنية القطاعية 2032 والخطط المنبثقة عنها، فيما تعتبر الخطة الإستراتيجية المؤسسية هي الركيزة الأساسية للخطة التنفيذية لسلطة المياه الفلسطينية.

لقد اعتمدت سلطة المياه الفلسطينية مبدأ التخطيط الإستراتيجي المتوسط والبعيد المدى كأساس لمتابعة وتنفيذ أعمالها ومهامها كما حددها القانون، ولا يكفي إعداد واعتماد خطة إستراتيجية من قبل الإدارة العليا للمؤسسة، بل يجب أن يكون هناك تواصل دائم بشكل أفقي وعمودي بين كافة المستويات داخل المؤسسة لضمان تنفيذ الإستراتيجيات والاعتماد عليها في أداء المهام. فعملية التواصل الداخلي هي مرحلة هامة

وعملية مستمرة تعنى برأب الصدع بين المعرفة المهنية والتوجه الإستراتيجي الذي تختاره الإدارة العليا. وتلعب هذه المرحلة دوراً رئيسياً في ضمان مطابقة الإدارات العامة من أجل تحقيق التوجه الاستراتيجي العام لسلطة المياه. كما تتضمن الترويج لثقافة أقوى للاستراتيجية في مختلف الوحدات التنظيمية للسلطة، ويضطلع رؤساء الوحدات التنظيمية من مدراء عامون ومدراء دوائر بدور مهم في إيصال الاستراتيجية لكافة المستويات وتعزيز التزام الموظفين من خلال تزويدهم بالمعلومات والإرشادات التي يحتاجونها لمساعدتهم في تحقيق التوجه الإستراتيجي. والعنصر الحيوي المهم هو ضمان التواصل المتبادل بين الأطراف، فمن المهم أن يتمكن الموظفون من إبداء آرائهم لضمان فهم وتنفيذ الخطة الاستراتيجية.

وتأتي هذه الخطة التنفيذية لفترة من شهر حزيران يونيو 2016 إلى نهاية العام 2017 كأداة رئيسية من الأدوات المساهمة في تنفيذ السلطة لخطةها الإستراتيجية، وتضمن موائمة الأهداف والتوجهات الإستراتيجية مع ما تقوم به كل وحدة من الوحدات التنظيمية ضمن الهيكل التنظيمي للسلطة، وتعتبر هذه الخطة التنفيذية الأولى بعد تعديل وإقرار الهيكل التنظيمي لسلطة المياه، فهي توائم ما بين إستراتيجيتها ومهام وحداتها التنظيمية، وتكلف كل وحدة تنظيمية بالقيام بدورها في تنفيذ الخطة الإستراتيجية المؤسسية وتحقيق مؤشرات الأداء المنبثقة عن الخطة الإستراتيجية للسلطة. وعليه فإن توزيع المسؤوليات في هذه الخطة يعتمد على الهيكل التنظيمي الجديد لسلطة المياه الفلسطينية والذي يعتبر في مراحل الإقرار النهائية لدى الأمانة العامة لمجلس الوزراء.

### الهدف من الوثيقة

تهدف هذه الخطة إلى توفير خارطة طريق للتدخلات والأنشطة المحددة وعلاقتها بالإطار الإستراتيجي المعتمد للسلطة، وتبسيط الضوء على الافتراضات المتعلقة بالتخطيط، والتفاصيل المتعلقة بتصميم التدخلات، متطلبات التوريد، مؤشرات الأداء الرئيسية، والمخاطر المتعلقة بالخطة والتوصيات حول كيفية تنفيذ وإدارة البرامج لضمان الوصول لتنفيذ التوجهات الإستراتيجية.

تحتاج هذه الخطة التنفيذية إلى التحديث المستمرة حيث أن الافتراضات التي تحكم تنفيذ هذه الخطة تتغير مع مرور الوقت. وكجزء من مهامها الرئيسية وعملياتها المستمرة، تحتاج الإدارة العامة للتخطيط

والمعلومات في السلطة للتعاون الوثيق مع كافة الإدارات العامة من أجل تحديث الخطة وموائمة تواريخ البدء والانتهاء مع الموازنة ووفرة الموارد وضمان الإدارة والتنظيم الفعال ليتم متابعة التدخلات كما تم وصفها في هذه الخطة التنفيذية.

## متابعة تنفيذ الخطة

تشمل هذه الخطة كافة التدخلات التي سيتم تنفيذها خلال الثمانية عشر شهرا القادمة ابتداء من حزيران 2016 وحتى نهاية العام 2017، وتأتي استكمالاً للخطة التنفيذية للعام السابق 2015. وقد أشار تقرير قياس الأداء لدورة التخطيط السابقة 2015 إلى عدم إنجاز كل ما ورد في خطة العام السابق نتيجة للعديد من العوامل والتي يأتي على رأسها عدم توفر التمويل في الوقت المحدد لبدء المبادرات والأنشطة المعتمدة، حيث بين التحليل أن هناك العديد من المبادرات والأنشطة في الخطة السابقة لا تزال قيد التنفيذ، وهناك العديد منها أيضاً لم يبدأ العمل به على الرغم من انقضاء ما يقارب ستة أشهر على نهاية دورة الخطة التنفيذية لسنة 2015. وعليه فإن معظم التدخلات والأنشطة التي تعمل السلطة على تنفيذها خلال الأشهر الستة الأولى من العام 2016 كانت مدرجة ضمن خطة السنة السابقة وتقوم باستكمال تلك التدخلات، كما أن هناك 30 تدخلا ضمن خطة العام 2015 لم يبدأ العمل على تنفيذها حتى اللحظة وتشكل ما يقارب 26% من مجموع تدخلات الخطة.

يتطلب متابعة تنفيذ الخطة وجود آلية واضحة لمتابعة تنفيذ التدخلات والأنشطة الواردة فيها وتمكين الإدارة العليا في السلطة من اتخاذ القرارات المناسبة المبنية على المعرفة والمعلومات الواردة من منفي التدخلات، يتطلب ذلك من مالكي التدخلات إعداد خطة عمل تفصيلية لكل تدخل من التدخلات الواردة في هذه الخطة تشمل آليات التنفيذ والمهام التفصيلية لتنفيذ التدخل بنجاح.

التواصل الداخلي والتغذية الراجعة أحد أهم عوامل النجاح لتنفيذ هذه الخطة، مع ضرورة وجود جهة محددة تعمل على تنظيم التواصل وإعداد التقارير الدورية من خلال جمع المعلومات من الوحدات التنظيمية المختلفة ورفع التقارير للإدارة العليا. وحسب الهيكل التنظيمي الجديد لسلطة المياه، تعتبر الإدارة العامة

للتخطيط والمعلومات الجهة التي يجب متابعة تنفيذ الخطة حسب المهام والمسؤوليات المعتمدة لتلك الوحدة، حيث تقوم الإدارات العامة والوحدات برفع تقاريرها الدورية لدائرة التخطيط الإستراتيجي والسياسات في الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات والتي تقوم بدورها بتحليلها وقياس مؤشراتها وإعداد التقرير الموحد لمتابعة تنفيذ الخطة التنفيذية. ويمكن تلخيص آلية المتابعة لتنفيذ التدخلات الواردة في هذه الخطة على النحو الآتي:

1. تقوم كل إدارة عامة ووحدة مساندة بإعداد خطة عمل تفصيلية لكل تدخل من تدخلاتها ( **Action Plan** )، بحيث يتم تحديد آليات العمل لتنفيذ التدخل وأدوار أي جهات أخرى سواء داخل سلطة المياه أو خارجها في تنفيذ التدخل، بالإضافة إلى تحديد الاحتياجات الهادفة إلى تمكينها من تنفيذ التدخلات الخاصة بها ورفعها للإدارة العليا لإقرارها والعمل على توفيرها حسب الآليات والإجراءات المتبعة لذلك، وتشمل الاحتياجات التمويل اللازم لتنفيذ النشاط أو المبادرة والتعاقدات اللازمة مع جهات خارجية لتنفيذ التدخل أو أجزاء منه.
2. إعداد تقرير إنجاز شهري من قبل كل إدارة عامة ( **Progress Report** )، على أن تصل كافة تقارير الإنجاز للإدارة العامة للتخطيط والمعلومات.
3. تقوم الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات بتحليل تقارير الإنجاز ومقارنتها بالخطة التنفيذية من حيث مدى انسجامها ونسبة إنجازها مقارنة بالخطة الأصلية والإطار الزمني المحدد بها، إضافة إلى توافق المخرجات مع مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة في الخطة الإستراتيجية.
4. تقوم الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات برفع التوصيات من خلال تقرير شامل يبين نسبة الإنجاز ومدى تحقيق مؤشرات الأداء أو القدرة على تحقيقها، مع التركيز على التحديات التي تواجه الإدارات العامة المنفذة للتدخلات، واقتراح التوصيات اللازمة إلى رئيس السلطة.
5. يقوم رئيس السلطة بنقاش تقرير الإنجاز الشهري الموحد مع الإدارات العامة المختلفة مع التركيز على التوصيات المقترحة لاتخاذ القرارات المناسبة.

## تدخلات الخطة للفترة من منتصف 2016 إلى نهاية 2017

أبرزت الخطة الإستراتيجية المؤسسية البرامج المرتبطة بالغايات والأهداف الإستراتيجية للسلطة، كما حددت مجالات العمل والتدخلات الواجب تنفيذها ضمن كل من البرامج المعتمدة، وتأتي هذه الخطة لتحديد الأولويات التي سيتم تنفيذها خلال الثمانية عشر شهرا القادمة ابتداء من شهر حزيران يونيو 2016 إلى نهاية عام 2017، حيث توضح الجداول التالية التدخلات والأنشطة والمسؤوليات والإطار الزمني للتنفيذ، إضافة إلى المخرجات المتوقعة والشركاء الذين يساهمون في تنفيذ التدخلات بشكل مباشر.

الخطة التنفيذية 2016-2017

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		تطوير وتحسين كفاءة المصادر		تقييم وترسيم وتحصيص مصادر المياه التقليدية وتحديد أولويات استعمالها (خرائط تفصيلية)		1.1				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربيع 4	ربيع 3	ربيع 2	ربيع 1	ربيع 4	ربيع 3				
دراسة مسحية لتحديد الاستخدامات وكميات الاستخراج للآبار								الإدارة العامة للمصادر	تحديث الدراسة المسحية لإحصاء الآبار في الضفة (استخدامات وتحديد كميات الاستخراج)	1.1.1
دراسة هيدرولوجية في منطقة وادي القلط								الإدارة العامة للمصادر	دراسة هيدرولوجية وجدوى للسود في منطقة وادي القلط	1.1.2
دراسات هيدرولوجية للآبار المقترحة سواء الجديدة أو القائمة								الإدارة العامة للمصادر	دراسات هيدرولوجية لبعض الآبار الجديدة المقترحة أو لتعميق آبار قائمة	1.1.3
دراسة تقييم مصادر المياه في قطاع غزة							وزارة الزراعة ومصالحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للمصادر	تقييم مصادر المياه في قطاع غزة كما ونوعا	1.1.4

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		تطوير وتحسين كفاءة المصادر		تأهيل وتطوير الآبار		1.2				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربيع 4	ربيع 3	ربيع 2	ربيع 1	ربيع 4	ربيع 3				
تأهيل آبار زراعية وخزانات							وزارة الزراعة	الإدارة العامة للمصادر	تأهيل آبار زراعية في الضفة الغربية من خلال تقديم مساعدة فنية لوزارة الزراعة	1.2.1
تأهيل 18 بئر لمياه الشرب							دائرة مياه الضفة	الإدارة العامة	تقديم الدعم الفني لدائرة مياه الضفة الغربية	1.2.2



مزمودي الخدمات لتأهيل آبار الشرب.	للمصادر	الغربية ومزمودي الخدمات						في الضفة الغربية
1.2.3	الإدارة العامة للمصادر							دراسة جيولوجية
1.2.4	الإدارة العامة للمصادر	مصلحة مياه بلديات الساحل						إغلاق آبار ذات ملوحة عالية وحفر آبار بديلة في أماكن مختارة (يفضل ذكر العدد)

مجال العمل / النتائج		البرنامج		الغاية الاستراتيجية				
تحسين كفاءة استخدام الينابيع		تطوير وتحسين كفاءة المصادر		تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة				
المخرجات	التدخلات / المهام	المسؤولية	الشركاء	2016		2017		
				ربع 3	ربع 4	ربع 1	ربع 2	ربع 3
1.3.1	تأهيل نبعات واد فوكين	الإدارة العامة للمصادر						تأهيل 8 نبعات بطاقة إنتاجية 50 ألف متر مكعب من المياه
1.3.2	تأهيل نبعات ياسوف	الإدارة العامة للمصادر						تأهيل نبعات عدد 2 في قرية ياسوف
1.3.3	تأهيل نبع المطوي والسكة في سلفيت	الإدارة العامة للمصادر	بلدية سلفيت					تأهيل نبع المطوي ونبع السكة في منطقة سلفيت

مجال العمل / النتائج		البرنامج		الغاية الاستراتيجية				
تطوير واستغلال مصادر تقليدية جديدة		تطوير وتحسين كفاءة المصادر		تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة				
المخرجات	التدخلات / المهام	المسؤولية	الشركاء	2016		2017		
				ربع 3	ربع 4	ربع 1	ربع 2	ربع 3
1.4								

1.4.1	استكمال حفر بئر جديد في جنزور (بلعمة) جنين	الإدارة العامة للمصادر	دائرة مياه الضفة الغربية						بئر محفورة وقابلة للتجهيز
-------	--	------------------------	--------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------

الغاية الاستراتيجية		البرنامج						مجال العمل / النتائج		
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		تطوير المصادر البديلة						تحلية مياه البحر والمياه شبه المالحة		
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربيع 4	ربيع 3	ربيع 2	ربيع 1	ربيع 4	ربيع 3				
البدء بتحلية 2 مليون متر مكعب من المياه سنويا في رفح وخان يونس							مصلحة مياه بلديات الساحل يونيسيف	الإدارة العامة للمصادر	إنشاء محطة تحلية خان يونس ورفح	2.1.1
البدء بتحلية 0.5 مليون متر مكعب من المياه سنويا في الإغوار الشمالية							وحدة إدارة المشاريع	الإدارة العامة للمصادر	إنشاء محطات تحلية صغيرة في الأغوار الشمالية	2.1.2
وثائق العطاءات ومخططات التصميم للمرحلة الأولى للمحطة المركزية جاهزة							مصلحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للمصادر	إنجاز تصميم محطة التحلية المركزية في قطاع غزة	2.1.3
محطة جاهزة للعمل لتحلية 3.6 مليون متر مكعب من المياه							مصلحة مياه بلديات الساحل بلدية غزة	الإدارة العامة للمصادر	إنشاء محطة تحلية مياه البحر في مدينة غزة	2.1.4
إنجاز جزء من المرحلة الأولى لمحطة التحلية المركزية							وحدة إدارة المشاريع مصلحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للمصادر	البدء بتنفيذ محطة التحلية المركزية لقطاع غزة	2.1.5

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2.2		استغلال مياه الأمطار والمياه السطحية		تطوير المصادر البديلة		تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
إنشاء 3 سدود وإنتاج 300,000 متر مكعب من مياه الزراعة في بني نعيم وبيت الروش. تجميع نصف مليون متر مكعب من المياه في 25 بركة تجميع في الأغوار وجنين. ومحافظة القدس والخليل.							وزارة الزراعة	الإدارة العامة للمصادر	تقديم الدعم الفني لوزارة الزراعة لتأهيل وبناء السدود في الضفة الغربية	2.2.1
تحسين المياه الجوفية في أريحا وجنين كما ونوعا								الإدارة العامة للمصادر	توجيه التغذية الصناعية للمياه الجوفية في أريحا وجنين	2.2.2
دراسات وخطط للتغير المناخي							سلطة جودة البيئة	الإدارة العامة للمصادر	المساهمة في الدعم الفني لمشاريع التغير المناخي في فلسطين (مشروع تكيف، مشروع بناء قدرات السلطة الفلسطينية بخصوص التغير المناخي، ومشاريع أخرى)	2.2.3
ترشيح كميات من الأمطار وضخ الفائض إلى المواصي والبحر							وحدة إدارة المشاريع مصلحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للمصادر	تطوير بركة حي الأمل بخان يونس	2.2.4
ترشيح وتخزين مياه الأمطار وضخها إلى منطقة الشيخ عجلين							مصلحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للمصادر	تطوير بركة الوقف بعسقلنة	2.2.5
خطة تفصيلية لإدارة مياه الأمطار لكل محافظة							مصلحة مياه بلديات الساحل	الإدارة العامة للتخطيط	إعداد مخططات تفصيلية لإدارة مياه الأمطار في محافظات غزة	2.2.6

						وزارة الحكم المحلي		
--	--	--	--	--	--	--------------------	--	--

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		الرصد المائي والامتثال		الحفاظ على جودة المياه في المصادر المائية المختلفة		3.1				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
تقارير حول نوعية المياه								الإدارة العامة للجودة	تقييم نوعية المياه وتلوث الأحواض الجوفية ومحطات المعالجة	3.1.1
خطة مأمونية وسلامة المياه							مزودي الخدمات	الإدارة العامة للجودة	مأمونية وسلامة المياه ( Water Safety Plan)، إعداد خارطة طريق وتنفيذ نماذج محددة	3.1.2
أجهزة ومعدات جديدة دليل إجراءات فني لفحص المياه، والتجهيز للاعتماد العالمي مثل UKAS								الإدارة العامة للجودة	تطوير مختبر سلطة المياه واعتماده كمختبر مركزي للمياه	3.1.3

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		الرصد المائي والامتثال		الامتثال للأنظمة المتعلقة بمصادر المياه		3.2				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
مخالفات مرصودة تقارير شهرية موضحة عدد المخالفات ومواقعها، طبيعتها وآلية إزالة التعديلات								الإدارة العامة للمصادر	رصد التعديلات على مصادر المياه والمخالفات للقوانين والأنظمة والمواصفات المعتمدة	3.2.1
أحكام قضائية							وحدة الشؤون القانونية	الإدارة العامة للمصادر	المتابعة القانونية للملفات المحولة للنياحة العامة	3.2.2

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		المعرفة والمعلومات المائية		تعزيز البحث العلمي في مجال المياه		4.1				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
أجندة البحث العلمي حتى نهاية عام 2017							الإدارات العامة	الإدارة العامة للجودة	تحديد المجالات البحثية المطلوبة للسنوات القادمة ضمن خطة البحث العلمي	4.1.1
16 بحث علمي بالتعاون مع مراكز الأبحاث							مؤسسات بحثية	الإدارة العامة للجودة	العمل مع المؤسسات البحثية والأكاديميين لإعداد البحوث العلمية حسب حاجة وأولويات قطاع المياه في فلسطين الواردة في أجندة البحث العلمي	4.1.2
- خطة إنشاء مركز التميز جاهزة - مذكرات تفاهم مع شركاء معنيين بعمل المركز							شركاء مختلفين	الإدارة العامة للجودة	إنشاء مركز التميز والإبداع في مجال التحلية وإعادة الاستخدام والري	4.1.3
تقارير بنتائج المشاريع التجريبية التطبيقية							جامعات مؤسسات أهلية	الإدارة العامة للجودة	تنفيذ مشاريع تجريبية تطبيقية من نتاج البحوث المعدة سابقا وتشمل: 1. تطبيق نتائج أبحاث في مجال التحلية 2. تزويد 5 مراكز بحثية بأجهزة مخبرية	4.1.4

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة		المعرفة والمعلومات المائية		العمل ضمن نظام المعلومات المائي كأساس لأتمتة العمليات		4.2				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
نظام المعلومات المائي الوطني منجز بالكامل							الإدارات المعنية	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	استكمال تطوير نظام المعلومات المائي الوطني	4.2.1

العمليات الداخلية تنفذ آليا من خلال النظام						الإدارات المعنية	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	أتمتة العمليات التشغيلية الواردة في دليل العمليات التشغيلية من خلال نظام المعلومات	4.2.2
ربط 40 من مزودي الخدمات بنظام المعلومات المائي						مزودي الخدمات	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	ربط مزودي الخدمات بنظام المعلومات المائي	4.2.3

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة				السياسات والتشريعات			تهيئة بيئة مواتية لإدارة المصادر			5.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
- نظام حفر واستخراج مصادر المياه - نظام حماية المصادر الطبيعية - نظام المياه السطحية							الإدارات ذات العلاقة	وحدة الشؤون القانونية	الانتهاء من إعداد الأنظمة المنبثقة عن قانون المياه الجديد واعتمادها من مجلس الوزراء	5.1.1
- سياسة وإستراتيجية التوعية المائية والخطة التنفيذية - إستراتيجية المياه العابرة للحدود وخطة تقييم والخطة التنفيذية - سياسة إدارة الطلب على المياه							الإدارات ذات العلاقة	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	إعداد السياسات والاجراءات الهادفة لتطوير وإدارة مصادر المياه	5.1.2

الغاية الاستراتيجية		البرنامج					مجال العمل / النتائج			
تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي		التخطيط الشمولي Master Planning					تكريس مفهوم التخطيط الشمولي الريادي		6.1	
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
خطة شمولية لمنطقة شمال الضفة الغربية							الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	إعداد الخطة الشمولية لمنطقة شمال الضفة الغربية	6.1.1	
خطة شمولية محدثة للصرف الصحي						مصلحة مياه بلديات الساحل وزارة الحكم المحلي	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	تحديث الخطة الشمولية للصرف الصحي لقطاع غزة	6.1.2	
سلم أولويات التدخلات والمشاريع لقطاع المياه						شركاء مختلفين في قطاع المياه	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	إعداد الخطة الإستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه تشمل أولويات التدخلات والمشاريع الإستراتيجية لقطاع المياه	6.1.3	
دراسة الجدوى والتصاميم الهندسية الأولية لنظام الصرف الصحي والمعالجة لقرى وادي فوكين جاهزة							الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	اعداد دراسة الجدوى للصرف الصحي في وادي فوكين	6.1.4	
دراسة الجدوى والتصاميم الأولية لأنظمة الري في المناطق التالية: - جنوب وشمال طوباس - غرب نابلس - شمال غزة - خانيونس - غرب بيت لحم						وزارة الزراعة	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	اعداد دراسات الجدوى لإعادة استخدام المياه المعالجة	6.1.5	

إعداد الخطة الشمولية لمنطقة وسط الضفة الغربية	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات								6.1.6
إعداد دراسة جدوى اقتصادية لإعادة استخدام المياه المعالجة في المنطقة الوسطى لغزة	الإدارة العامة للتخطيط	وزارة الزراعة							6.1.7
إعداد دراسة جدوى تكميلية لإعادة استخدام المياه المعالجة في شمال غزة	الإدارة العامة للتخطيط	وزارة الزراعة							6.1.8

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي				البنية التحتية			تطوير وتأهيل البنية التحتية			7.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
التصاميم التفصيلية لإنشاء نظام الصرف الصحي والمعالجة في تياسير وطوباس جاهزة							وحدة إدارة المشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	اعداد التصاميم الهندسية التفصيلية لنظام الصرف الصحي لمنطقة طوباس - تياسير	7.1.1
- شبكة صرف صحي - محطة معالجة مياه عادمة - نظام إعادة استخدام يشمل مدينة نابلس وروجيب وكفر قليل وسالم وعزموط ودير الحطب ومخيم بلاطة ومخيم عسكر							بلدية نابلس	وحدة إدارة المشاريع	تنفيذ وتشغيل نظام الصرف الصحي والمعالجة لمنطقة شرق نابلس	7.1.2
- شبكة صرف صحي - محطة معالجة مياه							المجالس المحلية	وحدة إدارة المشاريع	تنفيذ مشروع الصرف الصحي في قريتي مسلية والجربا	7.1.3



عامة - نظام إعادة استخدام									
- شبكة صرف صحي - محطة معالجة مياه عامة - نظام إعادة استخدام						بلدية طوباس	وحدة إدارة المشاريع	تنفيذ مشروع الصرف الصحي في طوباس	7.1.4
شبكة صرف صحي في عنبتا وبلعا واكتابا وكفر اللبد ورامين وبيت ليد وطولكرم ومخيم نور شمس ومخيم طولكرم						بلديات ومجالس محلية	وحدة إدارة المشاريع	استكمال مشروع الصرف الصحي في واد زومر	7.1.5
- شبكة صرف صحي - محطة معالجة						بلدية بيتونيا / بلدية رام الله	وحدة إدارة المشاريع	تنفيذ مشروع نظام الصرف الصحي رام الله - بيتونيا	7.1.6
- محطة معالجة - اتفاقية تشغيل محطة المعالجة						بلدية الخليل	وحدة إدارة المشاريع	تنفيذ مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصحي في الخليل	7.1.7
محطة معالجة مياه الصرف الصحي						بلدية خانينوس مصلحة مياه بلديات الساحل <b>UNDP</b>	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	تنفيذ مشروع الصرف الصحي بخانينوس	7.1.8
محطة معالجة مياه الصرف الصحي						مصلحة مياه بلديات الساحل بلديات الوسطى وغزة	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	متابعة تصميم وتنفيذ مشروع الصرف الصحي في البريج	7.1.9
محطة معالجة عاملة بقدرة 36000 متر مكعب يوميا اتفاقية تشغيل محطة المعالجة						مصلحة مياه بلديات الساحل	وحدة إدارة المشاريع	استكمال إنشاء وتشغيل مشروع محطة الصرف الصحي لشمال غزة	7.1.10
توفير مياه لري 5000 دونم						وزارة الزراعة	وحدة إدارة	إنشاء المرحلة الأولى من نظام الاسترجاع وإعادة	7.1.11

								المشاريع	الاستخدام في شمال غزة	
شبكات صرف صحي جاهزة								مصلحة مياه بلديات الساحل بلديات المناطق المستهدفة	بدء تنفيذ شبكات ومحطات ضخ صرف صحي في جباليا ودير البلح وبيت لاهيا	7.1.12
جزء من النظام جاهز بنسبة %30								وزارة الزراعة	إنشاء نظام الاسترجاع وإعادة الاستخدام في جنوب قطاع غزة	7.1.13

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي				الجودة الشاملة			توصيف المنتجات والمشاريع			
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
توصيف الأنابيب البلاستيكية							مؤسسة المواصفات والمقاييس	الإدارة العامة للجودة	استكمال مراجعة وتطوير المواصفات الفنية للأنابيب البلاستيكية	8.1.1
أدلة المواصفات والتصميم							اللجنة الوطنية للمواصفات	الإدارة العامة للجودة	استكمال مراجعة وتطوير أدلة المواصفات العامة والتصميم لقطاع المياه	8.1.2

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي				كفاءة التوزيع			مساعدة الشركاء والمرافق على تحسين كفاءة التوزيع			
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
إنجاز التجربة في محافظة جنين وتعميمها على 3 محافظات أخرى							إدارات ذات علاقة	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	تعميم تنفيذ استراتيجية المياه غير المحاسب عليها في 4 محافظات	9.1.1

دليل إدارة الأصول لمؤسسات قطاع المياه							الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	تطوير إستراتيجية إدارة الاصول على مستوى قطاع المياه ومؤسساته المختلفة	9.1.2
دليل تحديد الأولويات في تنفيذ المشاريع						الإدارات العامة ذات العلاقة و/أو اللجان الفنية المشكلة بهذا الخصوص	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	تطوير دليل تحديد الأولويات والالتزام بتنفيذ الخطط الشمولية	9.1.3
نظام التعرف الموحد						وحدة الشؤون القانونية	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	تطوير نظام التعرف الموحد على مبدأ استرداد التكلفة التشغيلية	9.1.4
دليل إجراءات توزيع المياه						الإدارة العامة للمصادر	الإدارة العامة للتخطيط والمعلومات	إعداد واعتماد دليل إجراءات توزيع المياه	9.1.5

الغاية الاستراتيجية		البرنامج		مجال العمل / النتائج						
تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه		إنشاء مرافق خدمات التوزيع		مرافق الخدمات منشأة وفاعلة		10.1				
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
خطة متكاملة لبناء الشركة وإدارة المرحلة الانتقالية مجلس إدارة معين من قبل مجلس الوزراء شهادة تسجيل الشركة تقرير تقييم أصول دائرة المياه							شركاء مختلفون	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إنشاء شركة المياه الوطنية	10.1.1
نظام إنشاء مرافق المياه الإقليمية							وحدة الشؤون القانونية	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد نظام إنشاء وترخيص مرافق المياه الإقليمية والمشغلين	10.1.2
خطة إنشاء المجالس المشتركة							وزارة الحكم المحلي مجلس تنظيم قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد خطة مع وزارة الحكم المحلي لإنشاء مجالس خدمات مشتركة في شمال وجنوب الضفة	10.1.3
ضم مناطق امتياز جديدة خطة إضافة خدمة الصرف الصحي							وزارة الحكم المحلي مجلس تنظيم قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعادة هيكلة مصلحة مياه القدس لتشمل مياه الصرف الصحي وتوسيع منطقة امتيازها	10.1.4
مناطق امتياز جديدة للمصلحة							وزارة الحكم المحلي مجلس تنظيم قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعادة هيكلة مصلحة مياه الساحل وتوسيع منطقة امتيازها	10.1.5
نظام جمعيات مستخدمي المياه							وحدة الشؤون القانونية وزارة الزراعة	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد نظام جمعيات مستخدمي المياه	10.1.6
خطة إنشاء الجمعيات							وزارة الزراعة	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد خطة إنشاء جمعيات مستخدمي مياه الري	10.1.7

الغاية الاستراتيجية		البرنامج						مجال العمل / النتائج		
تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه		بناء قدرات العاملين في قطاع المياه						التدريب المستمر للعاملين		
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
وثيقة سياسة وإستراتيجية بناء القدرات								الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد سياسة وإستراتيجية بناء القدرات لقطاع المياه (الشق المتعلق ببناء قدرات العاملين)	11.1.1
وثيقة الاحتياجات التدريبية للمرافق							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	دراسة تحديد الاحتياجات التدريبية للمؤسسات العاملة في قطاع المياه	11.1.2
تنفيذ 11 دورة تدريبية في مجالات مختلفة (عدد المستفيدين 140 موظف)							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	استكمال برنامج تدريب العاملين في القطاع (البرنامج الإسباني)	11.1.3
تأهيل واعتماد 40 موظف ضمن مستويات مختلفة (80 شهادة)							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	تنفيذ برنامج تأهيل واعتماد مشغلي محطات الصرف الصحي (Certification)	11.1.4
مشاركة مؤسسات قطاع المياه بعدد من المتدربين حسب طلب المؤسسات المنظمة							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	المشاركة في التدريبات الخارجية التي تقدمها مؤسسات مختلفة	11.1.5
توقيع 6 مذكرات تفاهم إضافية خلال فترة الخطة							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	توقيع مذكرات تفاهم مع أطراف عربية ودولية لنقل المعرفة وتبادل الخبرات	11.1.6
تدريب موظفين من خمس مرافق (نابلس، رام الله، قلقيلية، الخليل، سلفيت)							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	تنفيذ الشق التدريبي من برنامج المياه مع التعاون الألماني (للعاملين)	11.1.7

الغاية الاستراتيجية					البرنامج		مجال العمل / النتائج			
تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه					بناء قدرات العاملين في قطاع المياه		تحفيز إدارة فاعلة على مستوى مجالس الإدارات			
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
تدريب أعضاء من مجالس إدارات المؤسسات الخمسة على مواضيع سيتم تحديدها لاحقاً.							الشركاء في قطاع المياه	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	تدريب مجالس الإدارات ضمن برنامج التعاون الألماني (لأعضاء مجالس الإدارة)	11.2.1

الغاية الاستراتيجية					البرنامج		مجال العمل / النتائج			
تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه					بناء قدرات العاملين في قطاع المياه		تبادل الخبرات والمعرفة			
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
خطة تبادل الخبرات							اتحاد مزودي الخدمات / GIZ	الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	مساعدة اتحاد مزودي خدمات المياه والصرف الصحي لتطوير خطة تبادل الخبرات بين المرافق داخل فلسطين	11.3.1
زيارات متبادلة								الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	الاستفادة من مذكرات التقاهم الموقعة مع العديد من الدول في مجال تبادل الخبرات (المغرب، الجزائر، البحرين، وغيرها من الدول العربية وغير العربية)	11.3.2

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج		
تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه				مشاركة القطاع الخاص			تسهيل وتشجيع مشاركة القطاع الخاص		12.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3			
وثيقة السياسة والإستراتيجية							الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد سياسة وإستراتيجية مشاركة القطاع الخاص	12.1.1
دليل مشاركة القطاع الخاص							الإدارة العامة لتطوير قطاع المياه	إعداد نظام الشراكة مع القطاع الخاص	12.1.2

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج		
الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه				البناء المؤسسي لسلطة المياه			البناء المؤسسي		13.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3			
هيكل تنظيمي ووصف وظيفي معتمد ومطبق						الإدارات ذات العلاقة	الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	تسكين موظفي السلطة حسب الهيكل التنظيمي الجديد	13.1.1
أدلة إجراءات						الإدارات العامة ذات العلاقة و/أو اللجان الفنية المشكلة بهذا الخصوص	الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	تطوير ادلة إجراءات العمل الفنية المتخصصة للمؤسسة (SOPs)	13.1.2
منهجية الإداء المؤسسي							الإدارة العامة	تطوير وتطبيق منهجية إدارة الأداء المؤسسي	13.1.3

							للتخطيط والمعلومات		
- نظام الأرشفة - برنامج محوسب - مكان مناسب للأرشفة							الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	تطوير نظام الأرشفة في سلطة المياه ويشمل تطوير النظام والمكان	13.1.4
- نظام ودليل إجراءات إدارة المخاطر - تقرير المخاطر المحتملة						الإدارات ذات العلاقة	وحدة الرقابة الداخلية	تطوير نظام إدارة المخاطر	13.1.5

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه				التدريب والتطوير			التدريب والتطوير			14.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
خطة تدريب مبنية على دراسة احتياجات							الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	تحديد الاحتياجات التدريبية للعاملين في سلطة المياه	14.1.1	
وثيقة السياسة والإستراتيجية التدريبية							الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	إعداد سياسة وإستراتيجية التدريب في سلطة المياه	14.1.2	

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه				تنمية الموارد			تنمية الموارد المالية			15.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				



	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3			
صندوق دعم وتطوير قطاع المياه								إنشاء صندوق دعم قطاع المياه واستقطاب المانحين لدعمه (Water Sector Fund)	15.1.1
مذكرات تفاهم مع مانحين وشركاء جدد								تعميق العلاقات الثنائية مع شركاء دوليين جدد من غير العاملين في قطاع المياه	15.1.2

الغاية الاستراتيجية				البرنامج			مجال العمل / النتائج			
الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه				الاتصال والتواصل			تعزيز الاتصال والتواصل الداخلي والخارجي			16.1
المخرجات	2017				2016		الشركاء	المسؤولية	التدخلات / المهام	
	ربع 4	ربع 3	ربع 2	ربع 1	ربع 4	ربع 3				
								الإدارة العامة للاتصال	إعداد واعتماد إستراتيجية التوعية الوطنية	16.1.1
حسب خطة التوعية المعتمدة							مزودي الخدمات	الإدارة العامة للاتصال	الإشراف على إعداد خطة التوعية المائية المنبثقة عن خطة التوعية الإستراتيجية الوطنية	16.1.2
حسب خطة الاتصال المعتمدة								الإدارة العامة للاتصال	تنفيذ خطة الاتصال والتواصل المعتمدة لدى سلطة المياه	16.1.3
دراسة الجدوى من انشاء المكاتب الفرعية. خطة إنشاء المكاتب							الإدارة العامة للموارد البشرية والمالية والخدمات المساندة	الإدارة العامة للاتصال	دراسة إنشاء مكاتب خدمات في مناطق شمال وجنوب الضفة ومنطقة الأغوار	